

Informe de Gestión
PRINCIPALES RESULTADOS
DEL PLAN ESTRATÉGICO DE
INVESTIGACIÓN
2020 - 2025

Universidad Abierta Interamericana

Período evaluado: 2020-2025
Cierre de información y datos recolectados al 03/12/2025

Introducción

El presente informe de gestión expone los principales resultados alcanzados durante el período de implementación del Plan Estratégico de Investigación 2020–2025 de la Universidad Abierta Interamericana (UAI). Este ciclo estratégico coincidió con una etapa de profunda transformación institucional, orientada a fortalecer de manera sostenida la función de investigación, consolidar capacidades internas y posicionar a la Universidad como un actor relevante dentro del sistema científico y tecnológico nacional e internacional.

A lo largo de estos seis años, la Vicerrectoría de Investigación (VI) impulsó un conjunto articulado de políticas, programas y acciones que permitieron superar debilidades estructurales previamente diagnosticadas, tales como la fragmentación entre investigación y transferencia, la limitada generación de recursos propios y la necesidad de fortalecer el acompañamiento integral a los investigadores. En este marco, el Plan Estratégico 2020–2025 se constituyó en una herramienta clave para orientar el crecimiento, promover la calidad científica, diversificar las fuentes de financiamiento y reforzar la vinculación con el entorno social y productivo.

La información presenta los avances más significativos del período, destacando la expansión y consolidación de los Centros de Altos Estudios (CAEs), el fortalecimiento de los recursos humanos en investigación, el crecimiento sostenido de la producción científica, la ampliación de la oferta de formación doctoral y el desarrollo de una estrategia activa de transferencia y cooperación interinstitucional.

1. Fortalecimiento de la estructura institucional de investigación

Uno de los ejes centrales del Plan Estratégico fue el fortalecimiento y la expansión de la estructura institucional destinada a la investigación. En este marco, la Universidad evolucionó de una Secretaría de Investigación (SI) y Transferencia a una VI, integrada por las SI y la Secretaría de Transferencia (ST).

Asimismo, pasó de contar con cinco CAEs a un total de ocho centros en funcionamiento, caracterizados por un mayor nivel de especialización y una mayor capacidad operativa, incluyendo 2 centros de investigación de doble dependencia (CIDD).

Entre los avances más significativos se destaca la consolidación de centros de doble dependencia vinculados al CONICET. El Centro de Virología Humana y Animal (CEVHAN) se radicó en la Universidad y se afianzó como unidad ejecutora de doble dependencia, mientras que el Centro de Estudios sobre Ciencia, Desarrollo y Educación Superior de la Asociación Civil Redes se transformó en un Centro de doble dependencia UAI-REDES, como unidad asociada al CONICET.

Asimismo, se creó el Centro de Altos Estudios en Desarrollo Humano y Psicología (CAEDHPSI), fruto del crecimiento sostenido de la investigación en el área y de la articulación entre la Facultad de Psicología y la VI.

La conducción académica de los CAEs se fortaleció, quedando mayoritariamente a cargo de investigadoras/es con trayectoria en el sistema científico nacional, lo que contribuyó a elevar los estándares de calidad, productividad y articulación interinstitucional.

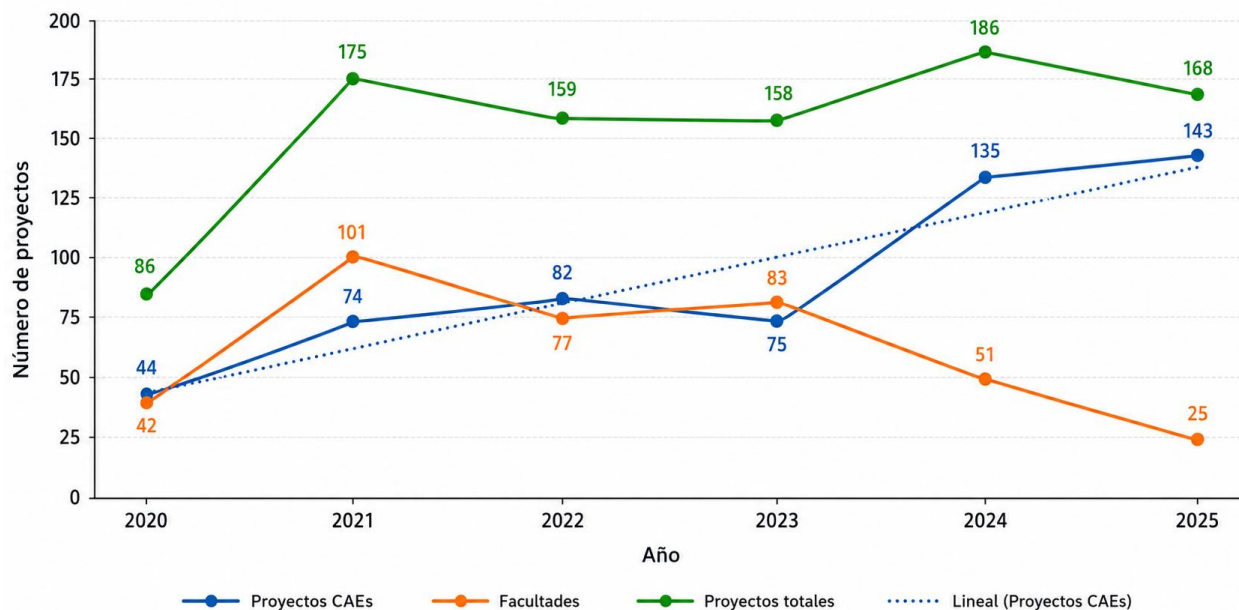
2. Expansión de la formación doctoral

El desarrollo de la formación doctoral constituyó un componente estratégico fundamental del Plan 2020–2025. Al inicio del período, la Universidad contaba con dos doctorados en funcionamiento. Al cierre del ciclo, la oferta se amplió a seis doctorados activos, incorporándose los programas en Educación Superior Universitaria, Tecnología Informática, Ciencias Jurídicas y Ciencia y Tecnología para el Desarrollo. Actualmente, se encuentran en proceso de implementación otros dos doctorados: Psicología y Ciencias Económicas.

Esta expansión fortaleció de manera sustantiva la capacidad institucional para la formación de recursos humanos altamente calificados y consolidó los doctorados como un pilar estructural del ecosistema de investigación de la Universidad.

3. Desarrollo y consolidación de los proyectos y los recursos humanos en investigación

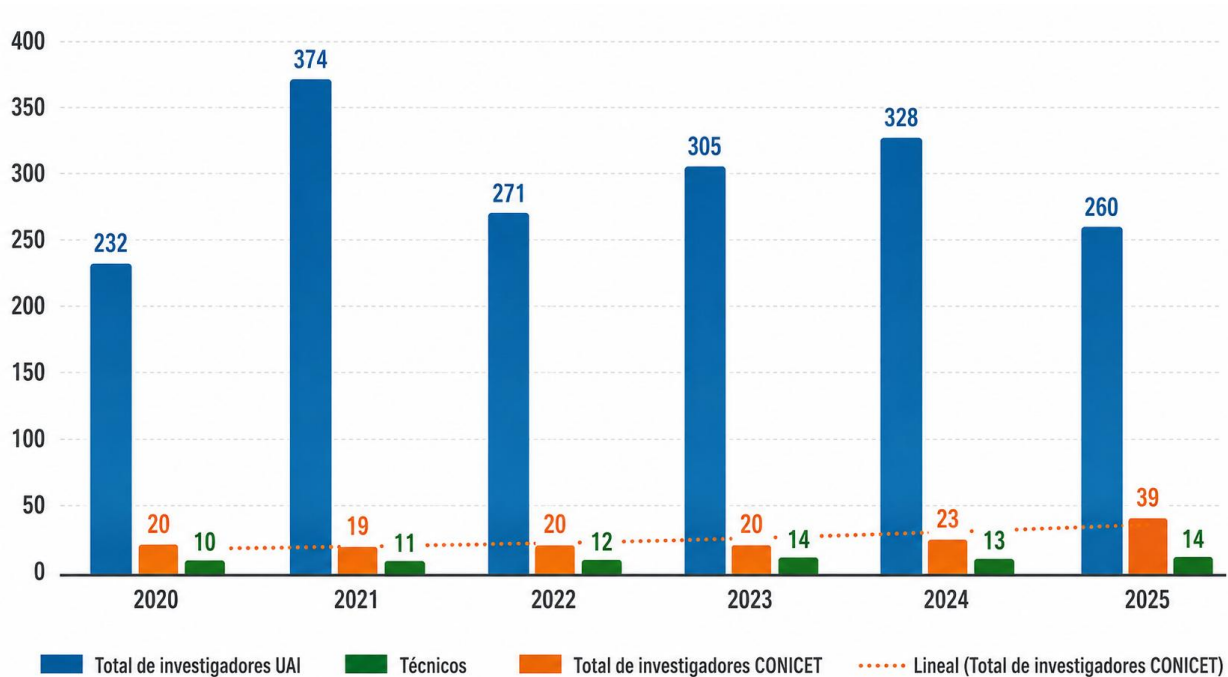
Uno de los ejes centrales del análisis del período 2020–2025 es la evolución de la actividad de investigación tanto en los CAEs y CIDD como en las facultades. En este sentido, se observa un crecimiento sostenido en la cantidad de proyectos, reflejado en el compromiso institucional con la investigación científica. En el periodo del plan, se registra una expansión y consolidación significativa de los proyectos. A la fecha de cierre del presente informe, el total de proyectos asciende a 168, de los cuales 143 corresponden a proyectos desarrollados en el ámbito de los CAEs-CIDD. Este dato resulta particularmente relevante, dado que en los centros se concentra la investigación de mayor calidad y productividad, entendida como aquella dirigida por investigadores de carrera con mayor trayectoria y dedicación, con producción científica sostenida y con equipos de investigación consolidados. En paralelo, se registra un crecimiento en la línea de proyectos desarrollados en las facultades, más vinculados a los planes académicos, lo que evidencia una evolución sostenida y articulada de la investigación en toda la institución.

Gráfico 1.**Evolución de proyectos de investigación por centros y facultades.
Período 2020 – 2025.**

Fuente. Elaboración propia, 2026

Esta dinámica se refleja, a su vez, en el incremento de investigadores y personal técnico entre los años 2020 (año 0 antes del inicio del PEI) y 2025 (año de su culminación). El crecimiento del número de investigadores con filiación UAI provenientes del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET) alcanza el 95%. De 20 investigadores CONICET radicados en 2020, la Universidad cuenta con 39 al final del período considerado. Este aumento, junto con el crecimiento del personal técnico, da cuenta del fortalecimiento de los equipos de investigación y de la consolidación del ecosistema científico institucional. Si bien se observan picos diferenciados a lo largo del período, también se ha consolidado la inclusión de investigadores con trayectoria que no pertenecen al CONICET.

Gráfico 2. Crecimiento de investigadores y personal técnico. Período 2020 - 2025

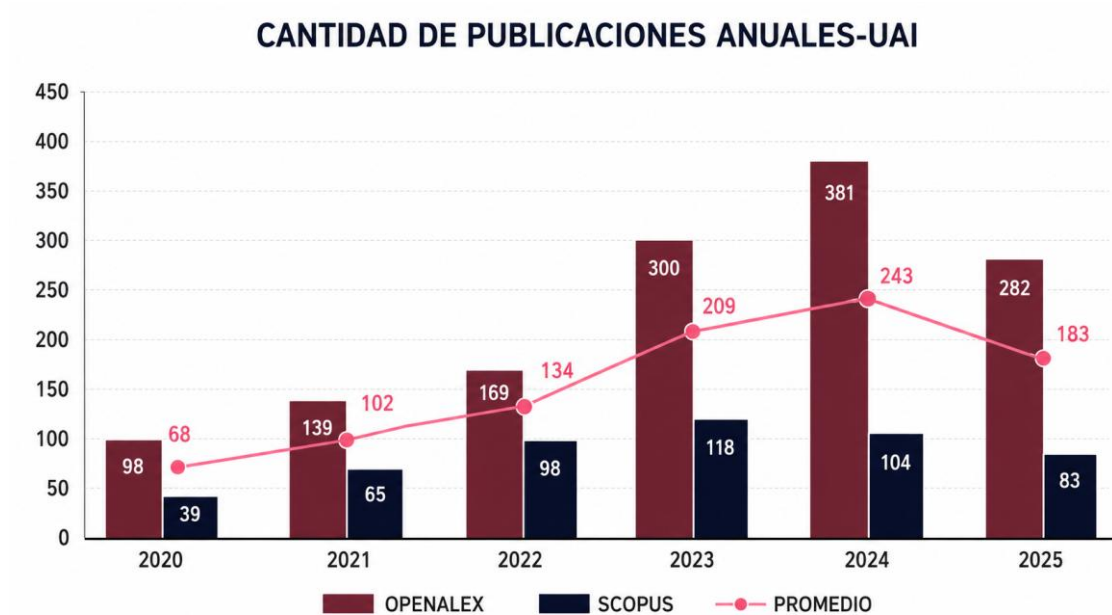


Fuente. Elaboración propia con registros de la Secretaría de Investigación UAI, 2026.

En relación con los becarios y la participación estudiantil, hay proyecciones que muestran tanto el crecimiento como la estabilidad de distintos indicadores. Si bien no ha sido sostenido, se observa un mantenimiento del número de becarios del CONICET, así como la incorporación de estudiantes con becas institucionales de investigación. Este fenómeno se explica, en parte, por la reducción general de becas del CONICET, la disminución en la presentación a convocatorias y los montos de los estipendios. Del mismo modo, debe considerarse que los becarios culminan sus trayectorias formativas y que, en muchas áreas del conocimiento, la industria ofrece condiciones salariales más competitivas y, en algunos casos, condiciona su continuidad en los ámbitos académicos. La participación de alumnos, graduados y tesistas en los proyectos de investigación muestra variaciones a lo largo del período, aunque se evidencia una estabilidad relativa en los últimos dos años (236 y 232, respectivamente).

4. Evolución de la producción científica y posicionamiento institucional

Un aspecto destacable es el impacto y la visibilidad alcanzados por la Universidad a través de sus publicaciones científicas. La información correspondiente a los años 2020 a 2025, obtenida a partir de dos fuentes principales que reúnen publicaciones científicas (OpenAlex y SCOPUS), muestra, según estándares internacionales, un crecimiento sostenido y una consolidación de la producción científica.

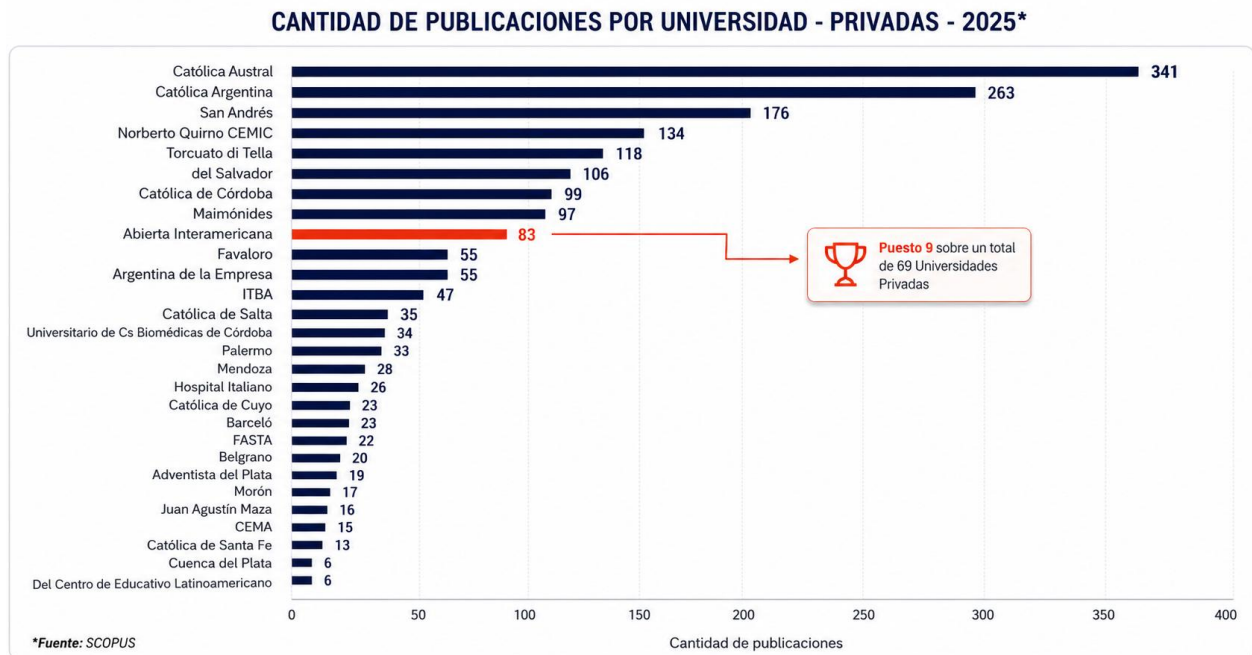
Gráfico 3.**Publicaciones Científicas UAI. Impacto y Visibilidad 2020-2025**

Fuente. Elaboración propia, 2026

Desde 2020, la producción científica de la UAI muestra un crecimiento sostenido y una consolidación clara. Partiendo de niveles moderados, la Universidad incrementa progresivamente sus publicaciones en OpenAlex y SCOPUS durante 2021 y 2022, con un fuerte impulso en 2023 y un pico en 2024. Si bien en 2025 se observa una leve baja respecto de ese máximo, los niveles se mantienen muy por encima de los de 2020, lo que refleja una mejora estructural y sostenida en la actividad investigadora.

Gráfico 4.

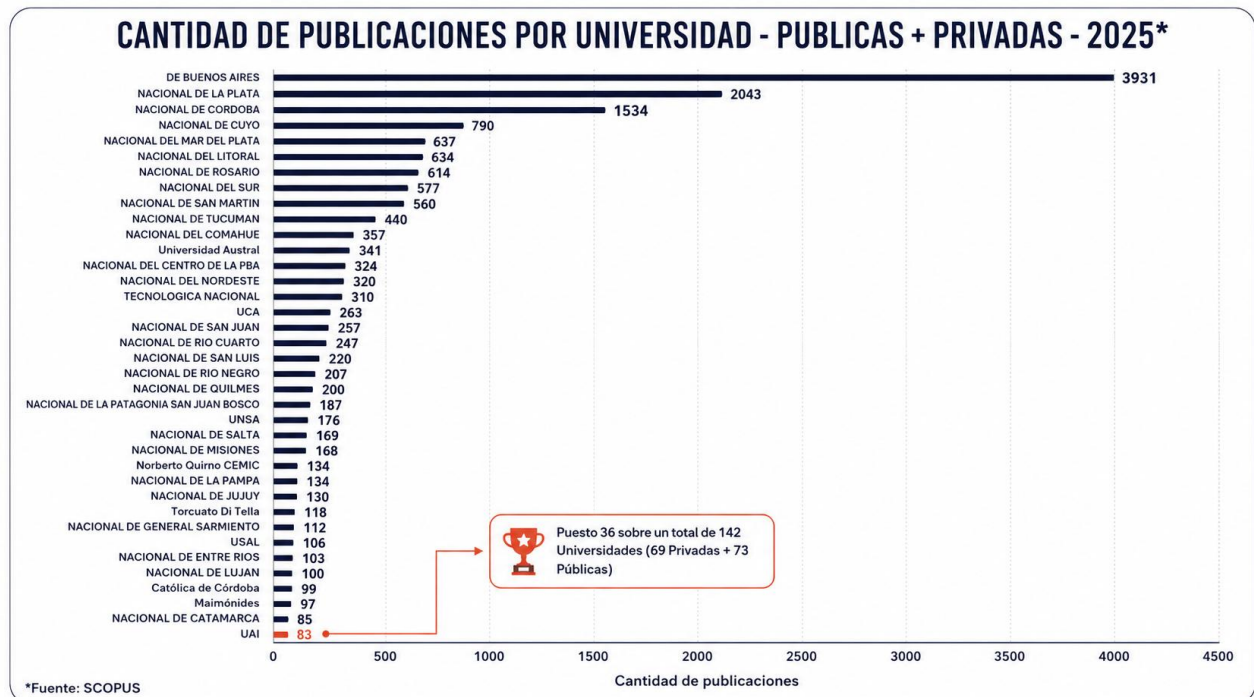
Cantidad de publicaciones por universidad. Privadas – 2025*



Fuente: Elaboración propia, 2026.

Gráfico 5.

Cantidad de publicaciones por universidades. Públicas y privadas, 2025*

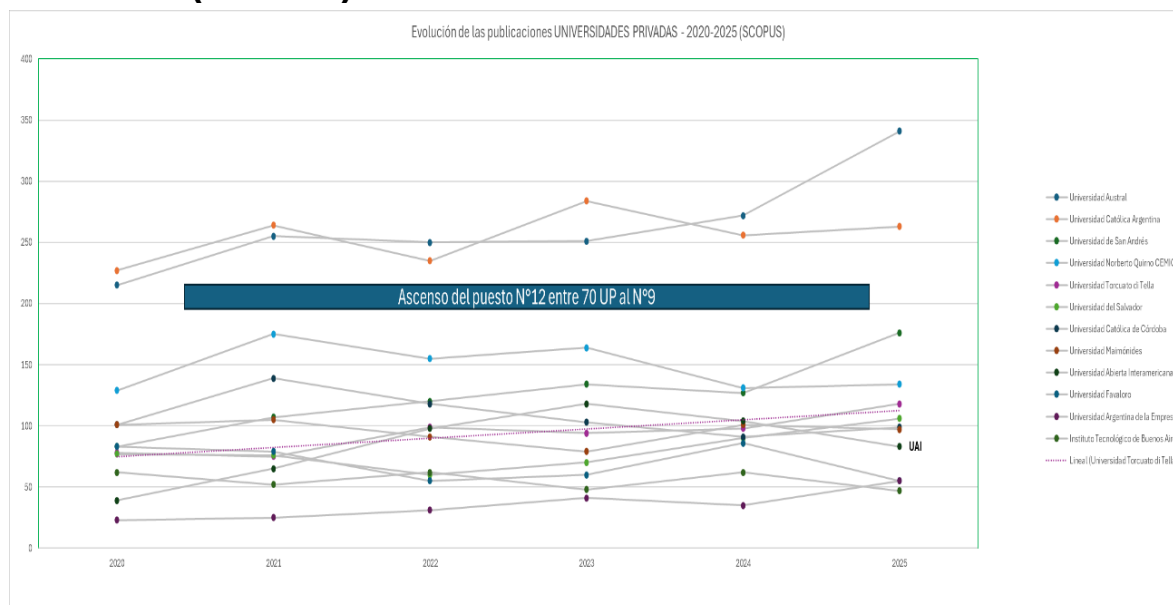


Fuente: Elaboración propia, 2026.

En este contexto, de acuerdo con los datos provistos por SCOPUS la Universidad se ubica en el año 2025 en el noveno lugar entre las 69 universidades privadas del país y en el puesto 36 del ranking nacional, dentro del tercio superior, que incluye un total de 142 universidades¹, lo que constituye un avance significativo en términos de posicionamiento institucional ubicando a la UAI dentro del 10% y el 25% superior respectivamente de cada escala mencionada.

Gráfico 6.

Evolución de las publicaciones de universidades privadas. 2020-2025 (SCOPUS).



Fuente: Elaboración propia, 2026.

Entre 2020 y 2025, la producción registrada en SCOPUS se duplicó, pasando de 39 a 83 documentos. Esto representa un incremento relativo del 112,8 % respecto del valor inicial de 2020, evidenciando un crecimiento significativo de la producción científica en el período.

En el período 2020–2025 se contabilizan 505 documentos indexados en SCOPUS, lo que equivale, en términos de volumen acumulado, a aproximadamente trece veces la producción registrada en el año base. Este desempeño refleja una expansión sostenida de la actividad científica, asociada a la consolidación de las capacidades de investigación, el fortalecimiento de los recursos humanos y el crecimiento del sistema de becarios.

¹ Subsecretaría de Políticas Universitarias (2025). Síntesis de Información Universitaria 2023 – 2024. Ministerio de Capital Humano.

https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/sintesis_anuario_2023-2024.pdf

Estos resultados evidencian la consolidación de los CAEs-CIDD, el crecimiento de los recursos humanos, la expansión del sistema de becarios y un aumento sostenido de la productividad científica.

Las publicaciones se concentraron principalmente en áreas vinculadas a la salud y a las ciencias sociales aplicadas. Medicina y Ciencias de la salud reúne 267 publicaciones durante el período del plan, seguida por Ciencias de la Decisión (110), Negocios, Gestión y Contabilidad (90), Psicología (75) y Ciencias Sociales (69). De igual manera, se registra una presencia relevante de disciplinas tecnológicas y científicas como Ciencias de la Computación, Neurociencia, Bioquímica y Genética, Ingeniería y Matemáticas, lo que da cuenta de un perfil de producción interdisciplinario en crecimiento. En relación con los canales de publicación, se destacan revistas y series editoriales con fuerte orientación a la divulgación científica y a la transferencia del conocimiento, encabezadas por *Health Leadership and Quality of Life*, que concentra 82 artículos publicados durante el período.

Finalmente, desde 2023, las publicaciones institucionales comenzaron a ser mapeadas en relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), fortaleciendo la visibilidad del impacto social de la investigación y mejorando el posicionamiento en rankings internacionales de impacto, a través del sistema de clasificación desarrollado por SCOPUS, basado en búsquedas por palabras clave complementadas con técnicas de aprendizaje automático. Este mapeo adquiere especial relevancia institucional, dado que constituye uno de los insumos centrales utilizados por *Times Higher Education* para la elaboración de los *Impact Rankings*. Los insumos analizados confirman la existencia de conteos de publicaciones de la UAI asociados a los distintos ODS para el período 2023–2025 cuyo detalle numérico desagregado por objetivo se explicita en la siguiente tabla:

Tabla 1.

Distribución de la producción científica de la UAI según los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Período 2023–2025.

ODS	Nombre del Objetivo	Cantidad de Publicaciones
Objetivo 1	Fin de la pobreza	2
Objetivo 2	Hambre cero	7
Objetivo 3	Salud y bienestar	191
Objetivo 4	Educación de calidad	30
Objetivo 5	Igualdad de género	15

Objetivo 6	Agua limpia y saneamiento	2
Objetivo 7	Energía asequible y no contaminante	3
Objetivo 8	Trabajo decente y crecimiento económico	7
Objetivo 9	Industria, innovación e infraestructura	2
Objetivo 10	Reducción de las desigualdades	10
Objetivo 11	Ciudades y comunidades sostenibles	9
Objetivo 12	Producción y consumo responsables	4
Objetivo 13	Acción por el clima	1
Objetivo 14	Vida submarina	1
Objetivo 16	Paz, justicia e instituciones sólidas	13
Objetivo 17	Alianzas para lograr los objetivos	6
Total		303

Fuente. Elaboración propia, 2026

5. Inversión en investigación y asignación estratégica de recursos

La Universidad realiza un seguimiento sistemático de la evolución de la inversión en investigación a lo largo del período 2020–2025, incluyendo tanto los recursos presupuestarios propios como el financiamiento de recursos humanos externos radicados en la institución, en particular, investigadores vinculados al CONICET. Este seguimiento constituye un insumo central para la planificación estratégica y la toma de decisiones de la Vicerrectoría de Investigación. Dado el carácter presupuestario y financiero interno de esta información, y en línea con los criterios de reserva que la Universidad aplica a los datos de gestión económica, los valores desagregados de inversión no se incluyen en la versión pública de este informe. Esta decisión responde a razones de confidencialidad institucional y no compromete la validez de las conclusiones generales del Plan Estratégico, que se sustentan en el conjunto de indicadores académicos y de producción científica presentados en los demás apartados. La información financiera detallada se encuentra disponible para los organismos de evaluación y acreditación institucional y puede solicitarse a través de los canales institucionales correspondientes.

6. Articulación con Redes y Organismos de Ciencia y Tecnología

La Vicerrectoría de Investigación promueve activamente la articulación con redes académicas nacionales e internacionales y organismos de ciencia y tecnología, un eje estratégico del período que ha dado origen, entre otros resultados, a la creación de nuevos doctorados. En este sentido, la Red de Educación Superior permitió la creación del Doctorado en Educación Superior Universitaria, mientras que la Red para la Promoción de Posgrado en Investigación y Desarrollo en Arquitectura y Urbanismo dio origen al Doctorado en Arquitectura y Urbanismo, ambos de carácter interinstitucional.

Asimismo, la participación en el CRUP, a través de la UVA de Ciencia y Tecnología, derivó en la creación de la Red de Investigación e Innovación en Salud de Universidades de Gestión Privada de la Argentina, en la cual la UAI ocupa la vicepresidencia.

La VI también ha fortalecido la articulación con organismos del sistema científico-tecnológico, como el CONICET, el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación y la Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica. A su vez, se ha facilitado a las unidades de investigación la participación en proyectos conjuntos con organismos especializados, entre ellos la Comisión Asesora en Ciencia y Tecnología de la Organización de Estados Americanos, el Observatorio Malvinas, la Alianza Global en Fiebre Aftosa, instituciones regionales como la Asociación Americana de Lesiones Medulares (ASIA), El Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales y el Ministerio de Producción, Ciencia y Tecnología de Santa Fe, que ha financiado proyectos y congresos de ASIA durante los últimos dos años. También se destaca la participación en la Red de Políticas de Ciencia, Tecnología y Sociedad y la articulación con la Asociación Civil Grupo Redes, que permitió la incorporación de esta red como unidad asociada a la UAI y el surgimiento del Doctorado Interinstitucional en Ciencia y Tecnología para el Desarrollo.

Finalmente, la incorporación como miembros permanentes en el Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO), a partir del Centro de Altos Estudios en Ciencias Sociales (CAECS), abre nuevas posibilidades de cooperación regional y de conformación de consorcios orientados al acceso a financiamiento externo.

7. Fortalecimiento de capacidades de financiamiento, internacionalización e impacto de la investigación

7.1. Búsqueda y difusión de oportunidades de financiamiento externo

Durante el período del plan se consolidó un área específica dedicada a la búsqueda, relevamiento y difusión sistemática de oportunidades de financiamiento externo, con asistencia directa en la preparación y presentación de propuestas a convocatorias nacionales e internacionales. Entre 2020 y 2025 se difundieron un total de 1.312 convocatorias, con un crecimiento sostenido a lo largo del tiempo.

En 2020 se difundieron 180 convocatorias, cifra que se incrementó a 200 en 2021 y a 207 en 2022. El crecimiento se acentuó a partir de 2023, con 216 convocatorias, alcanzando 252 en 2024 y 257 en 2025. Este incremento refleja no solo una ampliación del universo de oportunidades relevadas, sino también una mejora en los mecanismos de detección y comunicación hacia la comunidad académica.

La difusión acumulada por centros y áreas muestra una fuerte concentración en algunos nodos estratégicos, destacándose el Centro de Altos Estudios en Ciencias Humanas y de la Salud (CAECIHS) con 624 oportunidades difundidas y el CAECS con 553, seguidos por el Centro de Altos Estudios en Arquitectura y Urbanismo (CAEAU) con 217. En menor escala se registran CAEDHPSI con 83 oportunidades y Centro de

Altos Estudios en Educación (CAEE) con 80, lo que da cuenta de una distribución heterogénea pero consistente con la densidad relativa de actividades de investigación en cada área. No obstante, las respuestas de las unidades de investigación a estas oportunidades han sido proporcionalmente escasas y queda como tarea pendiente para un próximo plan el diseño de mecanismos que permitan un aprovechamiento más eficiente de las oportunidades de financiamiento externo.

7.2 Capacitación en investigación

En materia de fortalecimiento en la formación de recursos humanos de investigación, la política de capacitación en investigación se estructuró en dos modalidades: cursos dictados por el Centro Redes, unidad asociada a CONICET, y cursos de formación para investigadores avanzados. Entre 2020 y 2025 se registró un total acumulado de 259 participantes en cursos y capacitaciones provistos por la SI, de los cuales 211 correspondieron a docentes-investigadores y 48 a estudiantes o becarios.

La modalidad de capacitación en Redes, financiada al 100% por la institución, fue predominante durante los primeros años del período. En 2020, 2021 y 2022 se registraron 56 participantes en cada año, con una participación mayoritaria de docentes-investigadores. A partir de 2023 se incorporó una modalidad de capacitación para investigadores avanzados, con topes de financiamiento crecientes: hasta \$50.000 en 2023, \$75.000 en 2024 y \$150.000 en 2025. En la segunda etapa participaron 30 personas en 2023, 30 en 2024 y 31 en 2025. En los tres períodos se mantuvo una composición relativamente estable, con predominio del perfil docente, seguido por estudiantes y becarios.

A ello se suman las becas totales gestionadas por la VI para la realización de los cursos en los seis doctorados brindados por la UAI para todos aquellos docentes/investigadores, becarios y personal de investigación que las soliciten.

7.3 Internacionalización de la investigación y Programa MIDI-UAI

En el año 2023 se implementó el Programa para la Movilidad Internacional de Investigadores (MIDI), orientado a financiar el traslado para estancias académicas y de investigación de docentes e investigadores de la UAI en instituciones del exterior y la movilidad entrante de investigadores extranjeros. Durante el bienio 2023–2024 se financiaron estancias para tres investigadoras, con destinos en la Universidad de Palermo y la Universidad de Siena, en Italia, y la Universitat de València, en España.

En 2025, la política de internacionalización se amplió, financiándose pasajes y estancias vinculadas a congresos internacionales, pasantías de investigación, conformación de grupos internacionales, conferencias, firma de convenios y presentaciones de libros. Se consolidó una red amplia de cooperación con universidades, organismos internacionales, agencias multilaterales y entidades gubernamentales de América, Europa, África y Asia, fortaleciendo el rol internacional de la UAI en múltiples campos disciplinares.

También se registran actividades de internacionalización con instituciones nacionales e internacionales que actuaron como contrapartes académicas, científicas y técnicas, desarrolladas durante el período con acciones que exceden el alcance específico del MIDI. Dichas vinculaciones dan cuenta de una red de cooperación amplia y diversificada, que abarca universidades, organismos internacionales, agencias públicas y entidades especializadas, entre las que se destacan:

- **Universidades e instituciones académicas internacionales**, tales como Brandeis University; Chicago School of Professional Psychology; Colorado College; Minerva University; Oregon State University; Portland State University; University of Michigan; University of Notre Dame; University of Saskatchewan; Western Washington University; Université de Montréal; Universidad de Basilicata; Universidad de Berna; Universidad de Málaga; Universidad de Palermo; Universidad de Roma; Universidad de Salamanca; Universidad de Salerno; Universidad de San Diego (California); Universidad de San Francisco; Universidad de Siena; Universidad de Transilvania; Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale; Università degli Studi di Salerno; Universitat de València; Universidade de Santiago de Compostela; Royal Veterinary College.
- **Organismos internacionales y redes especializadas**, entre los que se incluyen FAO; UNESCO; OEA; OEI; Global Foot and Mouth Disease Research Alliance; Red Global de Fiebre Aftosa; International Society for Vaccines; International Union of Immunological Societies; Asociación Americana de Lesionados Medulares (ASIA), International Veterinary Vaccinology Network; Vaccine and Infectious Disease Organization; y el Vaccine Summit de Shanghái.
- **Instituciones públicas, sanitarias y de investigación aplicada**, como el Gobierno de Uganda; el Hospital Departamental de Huancavelica; el Instituto de Criminología de la Policía de Investigaciones de Chile; y la Sociedad Mexicana de Criminología.

- **Universidades de América Latina**, entre ellas la Universidad de la República (UDELAR); la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM); la Preparatoria de Cuautitlán; la Universidad de Cuautitlán Izcalli; la Universidad Católica de Chile; la Universidad de Costa Rica; y la Universidad Federal de Santa María.

Además, a nivel nacional también la participación de UAI ha sido durante este período muy activa en la integración de redes de colaboración con el sistema académico y científico argentino, destacándose:

- **CRUP**: Coordinación de la Unidad de Vinculación Académica de Ciencia y Tecnología del Consejo de Rectores de Universidades Privadas (CRUP) con la participación de más de sesenta representantes de estas universidades argentinas.
- **PRINUAR**: Integración como miembro titular de la Comisión Directiva del Programa para la Investigación Universitaria Argentina, por el cual se establece la acreditación de Docentes/Investigadores de las universidades de gestión estatal y de gestión privada de las 140 universidades argentinas.
- **CONICET**: Numerosos convenios para establecer unidades ejecutoras de doble dependencia, radicación de investigadores, financiamiento de becarios y proyectos de transferencia de conocimiento y prestación de servicios tecnológicos de alto nivel con el Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas de Argentina.
- **Universidades de Argentina con convenios de colaboración específicos**: Fundación Barceló, Universidad Católica Argentina, Universidad Argentina de la Empresa, Universidad Nacional de Misiones (Facultad de Ciencias Exactas, Químicas y Naturales), Universidad Nacional de Rosario (Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales), Universidad Nacional de La Plata, Universidad de Buenos Aires.

En conjunto, estas articulaciones evidencian un proceso equilibrado de inserción internacional y cooperación interinstitucional.

8. Fortalecimiento de la transferencia, la vinculación y la diversificación de recursos

Durante el Plan Estratégico se integraron la SI y la ST bajo la VI, con objetivos y una estrategia común. Esta articulación permitió ordenar la gestión, agilizar procesos, diversificar fuentes de financiamiento y promover una cultura institucional orientada a la transferencia de conocimiento y a la vinculación con el entorno productivo y social.

Durante el período del PEI se consolidó de manera sostenida el apoyo a los investigadores y se fortaleció la vinculación con empresas, organismos públicos y organizaciones de la sociedad civil, articulando demandas concretas del entorno con las capacidades científicas y tecnológicas disponibles en la Universidad. Este proceso

permitió orientar la transferencia de conocimientos hacia problemas específicos, con impacto social, productivo y territorial.

Uno de los ejes centrales del Plan Estratégico fue el aumento y la diversificación de los recursos, con un doble objetivo: por un lado, generar recursos propios y, por otro, ampliar de manera sostenida las fuentes de financiamiento externo. En este marco, se avanzó tanto en la obtención directa de recursos a partir de las propias actividades de la Secretaría de Transferencia como en la asunción de un rol más activo como Unidad de Vinculación Tecnológica (UVT), particularmente en la formulación, gestión y administración de fondos de terceros destinados a financiar proyectos de investigación.

8.1 Gestión de financiamiento externo y rol como UVT

Durante los años 2020 – 2025, la UAI actuó a través de la gestión de la Secretaría de Transferencia como entidad administradora de financiamiento externo proveniente de diversos organismos y fundaciones, realizando las presentaciones, formulaciones, rendiciones de cuentas y todas las gestiones administrativas necesarias. Esto incluyó tanto organismos nacionales, como el Consejo Federal de Ciencia y Tecnología (COFECYT), organismos provinciales (Agencia Santafesina de Ciencia, Tecnología e Innovación y distintas ventanillas del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, como el Ministerio de Hábitat de la Ciudad de Buenos Aires), como fundaciones privadas que aportaron recursos para sostener diversas líneas de investigación.

Paralelamente, en los últimos seis años se produjo una transformación significativa en el perfil de las actividades formativas. Se pasó de ofrecer un número reducido de capacitaciones empresariales a desarrollar un abanico amplio y diverso de acciones de formación dirigidas a empresas e instituciones, tanto públicas como privadas. Este crecimiento resultó clave para fortalecer la relación con el sector productivo, generar ingresos adicionales para docentes a través de honorarios profesionales y obtener financiamiento complementario para la VI.

8.2 Crecimiento de asistencias técnicas, investigación a demanda y servicios tecnológicos

En los últimos dos años, se generó un crecimiento en las actividades con una multiplicidad de instituciones y empresas con las que se trabajó, reflejado en la cantidad de convenios y acciones desarrolladas. También, se registró una evolución significativa en las asistencias técnicas, pasando de una participación prácticamente inexistente en años previos a la realización de una amplia variedad de intervenciones.

Como ejemplos más relevantes se destacan estudios técnicos sanitarios para el Ministerio de Salud de la Ciudad de Buenos Aires; la participación en el programa *Aprender Más Haciendo* de la provincia de Santa Fe; el relevamiento de programas sociales para el Ministerio de Desarrollo Social de la provincia de Santa Fe y el desarrollo de iniciativas vinculadas a adultos mayores para el mismo ministerio; el estudio comparativo de las capacidades logísticas para el Aeropuerto de Rosario; y el apoyo a

eventos como el *Santa Fe Business Forum de la Secretaría de Comercio exterior de Santa Fe*. Asimismo, se desarrollaron proyectos de investigación a demanda que, además de resolver problemáticas específicas, permitieron financiar proyectos de investigación institucionales de gran interés.

En este marco, se realizaron investigaciones y desarrollos tecnológicos para diversas empresas e instituciones, entre ellos: la determinación del riesgo de contagio de COVID-19 en gimnasios para Megatlón; el desarrollo de una plataforma de e-learning para la empresa Asfund; la formulación de un alimento destinado a pacientes con EPOC para la empresa Advance; el desarrollo de endolisinas como alternativa a los antibióticos para Agropharma; la vacuna contra la gripe aviar para Tecnovax; y la optimización de un ELISA para el monitoreo post-vacunación de fiebre aftosa en búfalos, proyecto actualmente en desarrollo para la FAO.

Los servicios tecnológicos fueron prestados desde el CEVHAN y el CAECHIS. Inicialmente, el convenio con CONICET permitía que estos servicios se gestionaran y administraran a través de fundaciones como FEVAN, INNOVAT o FIES. Desde 2023, la UAI asumió directamente el rol de UVT responsable de estas gestiones. Los clientes incluyeron tanto al SENASA, como a empresas nacionales, Biogénesis Bagó, CEVA, Tecnovax y Agropharma e internacionales, como Merck Saúde Animal y Ourofino de Brasil; Microsules, Segena y Virbac de Uruguay; y Vecol de Colombia.

8.3 Alianzas estratégicas y trabajo en red

Aquellas vinculaciones generadas, que no se limitaron a intervenciones puntuales o aisladas, sino que se consolidaron como relaciones sostenidas en el tiempo, generando sinergias de mayor alcance y habilitando la participación en redes más amplias, las podemos caracterizar como alianzas estratégicas.

Estas relaciones fueron construidas a partir de objetivos compartidos y de la articulación entre capacidades y demandas.

En este sentido, el CONICET constituyó un aliado estratégico central, no sólo por su rol como socio en el CEVHAN, ni por ser el empleador de numerosos investigadores con lugar de trabajo en la UAI, sino también por el desarrollo conjunto de proyectos de transferencia y asistencia técnica de gran alcance, especialmente en áreas vinculadas a la salud pública, la innovación y el desarrollo científico. Estos proyectos fueron posibles gracias a la sólida articulación con la Gerencia de Vinculación Tecnológica del CONICET.

Otro aliado estratégico relevante fue el laboratorio Boehringer Ingelheim, con el cual se desarrolló un programa que incluyó múltiples convenios y permitió realizar 15 actividades durante 2025. Estas acciones capacitaron a más de mil personas de distintos lugares de Sudamérica mediante propuestas formativas inmersivas, realizadas en articulación con el Hospital 4.0, donde se llevaron a cabo entrenamientos innovadores sobre emergencias en ACV, con participación de médicos y enfermeros de distintos países de la región.

Asimismo, la Cámara Argentina Federal de Turismo Estudiantil se consolidó como un aliado estratégico, ya que permitió el contacto con numerosas empresas del sector, a las cuales se brindaron servicios diseñados a medida y en función de demandas específicas.

Biogénesis Bagó también fue identificada como un socio estratégico, no sólo por los servicios prestados desde el CEVHAN, sino porque la expansión de su vacuna antiatfosa a nuevos mercados habilitó la prestación de servicios de control de calidad en distintos países. En la misma línea, el SENASA cumple un rol clave, tanto como demandante de servicios del CEVHAN como por ser autoridad sanitaria habilitante, con perspectivas futuras vinculadas a la aprobación de buenas prácticas de manufactura que permitirían ampliar la escala y complejidad de los servicios ofrecidos.

Si bien existieron vínculos relevantes con el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires y con el Gobierno de la Provincia de Santa Fe, estos no fueron caracterizados como alianzas estratégicas debido a su mayor dependencia de los contextos políticos y de los cambios de gestión. No obstante, ambos niveles de gobierno fueron aliados importantes a lo largo del período. Asimismo, se participó activamente en múltiples acciones de apoyo a emprendedores tanto en Buenos Aires como en Rosario.

8.4 Resultados económicos y aporte a la investigación

La Secretaría de Transferencia realiza un seguimiento sistemático de sus resultados económico-financieros a lo largo del período 2020–2025, en el marco del proceso de diversificación de fuentes de financiamiento y de consolidación de su actividad propia de transferencia tecnológica, que incluye acuerdos con organismos públicos y con clientes privados de distintos sectores. Dado el carácter comercial y contractual de buena parte de esta información, que involucra condiciones de confidencialidad pactadas con contrapartes públicas y privadas, y en línea con los criterios de reserva que la Universidad aplica a su información económico-financiera interna, los valores desagregados y las tablas correspondientes no se incluyen en la versión pública de este informe. Esta decisión no compromete la validez de las conclusiones institucionales, que se apoyan en el conjunto de indicadores académicos, de vinculación y de producción científica presentados en los demás apartados del informe. La información financiera detallada se encuentra disponible para los procesos de evaluación institucional correspondientes y puede solicitarse a través de los canales institucionales pertinentes.

9. Conclusiones del Plan Estratégico 2020 - 2025

El Plan Estratégico de Investigación 2020–2025 de la Universidad Abierta Interamericana puede ser caracterizado como un ciclo de expansión, consolidación y maduración institucional de la función de investigación. A lo largo del período evaluado, la Universidad logró superar de manera sostenida una serie de debilidades estructurales previamente diagnosticadas, fragmentación institucional, escasa masa crítica de investigadores, limitada producción científica y baja articulación con el

entorno, para avanzar hacia un ecosistema de investigación más consolidado, profesionalizado y con proyección nacional e internacional.

Los resultados evidencian una coherencia global entre inversión, crecimiento de capacidades y producción científica. La expansión de los Centros de Altos Estudios, el incremento de investigadores con inserción en el sistema científico nacional, la ampliación de la oferta para la formación doctoral y el fuerte aumento presupuestario conforman un entramado virtuoso que explica el crecimiento sostenido de proyectos y publicaciones, así como el posicionamiento alcanzado en rankings internacionales. En este sentido, el Plan logró articular con éxito la política institucional, el financiamiento, los recursos humanos y los resultados medibles, como uno de sus principales logros.

Asimismo, la integración estratégica entre investigación y transferencia representa un punto de inflexión relevante respecto de modelos previos. La Universidad no solo fortaleció la producción científica tradicional, sino que avanzó hacia una concepción ampliada de la investigación, orientada al impacto social, productivo y territorial. El crecimiento de asistencias técnicas, servicios tecnológicos, investigaciones a demanda y alianzas estratégicas, junto con la consolidación del rol como Unidad de Vinculación Tecnológica, permitió diversificar las fuentes de financiamiento y dotar de mayor sustentabilidad al sistema de investigación.

El Plan 2020–2025 cierra con resultados positivos y verificables, dejando a la Universidad en una posición cuantitativa y cualitativamente distinta a la de inicio del período que la ubica en una posición de privilegio en materia de investigación entre las universidades argentinas. Todo ello habilita un nuevo desafío estratégico: pasar de una lógica de crecimiento y consolidación a una de priorización, profundización y evaluación de impacto, que permita orientar los próximos ciclos hacia metas más selectivas, integradas y estratégicamente jerarquizadas.